

令和 7 年度

事業計画書

## 1 令和7年度 事業方針

公益財団法人鹿嶋市文化スポーツ振興事業団は、地域住民の文化及びスポーツの振興を図り、心身の健全な発達に寄与することを目的に積極的な事業展開を行っています。地域社会の活性化、市民の健康促進、さらに歴史・文化の保存および次世代への継承に貢献してまいります。

鹿嶋市から受託している「鹿嶋市どきどきセンター」および「鹿嶋勤労文化会館」の指定管理は、令和7年度で最終年度（5年目）を迎えます。文化、スポーツ事業の推進や埋蔵文化財に関する活動を強化し、さらに教育事業の充実や地域連携の深化に取り組み、普及啓発活動を積極的に展開してまいります。

また、施設管理運営においては、物価高騰や社会経済的な課題に直面しています。こうした状況下において、一層の経費節減と事業の拡大に取り組む必要があります。

限られた運営資源を最大限に活用し、職員の創意工夫を生かして、新しい生活環境に迅速に対応する事業を企画・実施してまいります。同時に、地域の文化・スポーツ団体との連携や信頼関係を深め、市民生活に密接に関わる事業を展開することで、市民の共感を得る運営を目指してまいります。

以上の方針に基づき、公益財団法人としての使命を果たし、効率的かつ効果的で質の高い文化・スポーツ事業を実施してまいります。

### 定款に規定された事業（第4条関係）

- (1) 地域住民のための芸術等鑑賞会及び文化諸事業
- (2) 地域住民のためのスポーツ諸事業
- (3) 公共団体から受託した公共施設の管理運営
- (4) 埋蔵文化財の調査保護及び活用による学術の振興を目的とする事業
- (5) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

## 2 事業内容

|             |                                                                                       |                     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 事業内容<br>公 1 | 地域住民のための芸術等鑑賞会および文化諸事業の開催と文化振興に資する事業として行う公共施設の管理運営                                    |                     |
| 事業名等        |                                                                                       |                     |
| 1.          | 演歌コンサート<br>三山ひろしコンサート                                                                 | 定款第4条<br>第1項<br>第1号 |
| 2.          | クラシックコンサート<br>茨城県共催クラシックコンサート                                                         |                     |
| 3.          | お笑いライブ<br>お笑いカーニバル                                                                    |                     |
| 4.          | 映画観賞会<br>地域住民を対象とした映画観賞会                                                              |                     |
| 5.          | 第35回鹿嶋市民音楽祭<br>地域住民を対象とした住民参加型発表会                                                     |                     |
| 6.          | 第35回鹿嶋市芸能祭<br>地域住民を対象とした住民参加型発表会                                                      |                     |
| 7.          | こどもたちを対象とした「KINBUN 親子体験事業」<br>夏休みリボン・アート体験会<br>親子陶芸教室                                 |                     |
| 8.          | 地域住民を対象とした「KINBUN カルチャー体験教室」<br>ピアノ体験事業<br>フラワーアレンジメント体験教室<br>初めての絵画教室<br>チョークアート体験教室 |                     |
| 9.          | 伝統文化親子教室事業<br>華道体験教室<br>茶道体験教室<br>和飾り体験教室                                             |                     |
| 10.         | 児童生徒作品展<br>ギャラリーを使用した児童生徒作品展                                                          |                     |
| 11.         | スクエアギャラリー企画展<br>スクエアギャラリーを使用した企画展                                                     |                     |

|     |                                                                 |                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------|---------------------|
| 12. | KINBUN マルシェ<br>「夏フェス」<br>「WINTER フェス」<br>地域住民を対象とした住民参加型イベントの開催 | 定款第4条<br>第1項<br>第1号 |
| 13. | 鹿嶋勤労文化会館指定管理事業<br>鹿嶋市からの受託事業                                    | 定款第4条<br>第1項<br>第3号 |

|            |                                                             |  |                     |
|------------|-------------------------------------------------------------|--|---------------------|
| 事業内容<br>公2 | 地域住民のためのスポーツ諸事業の開催とスポーツ振興に資する事業                             |  |                     |
| 事業名等       |                                                             |  |                     |
| 1.         | スポーツ講演会<br>地域住民を対象としたスポーツ講演会                                |  | 定款第4条<br>第1項<br>第2号 |
| 2.         | H i p H o p D a n c e体験会<br>幼児から高校生を対象としたダンス体験会             |  |                     |
| 3.         | 第7回K I N B U N d e D A N C E<br>幼児から高校生を対象としたスポーツダンスフェスティバル |  |                     |
| 4.         | エンジョイサイクリング事業<br>一般を対象としたサイクリング事業                           |  |                     |
| 5.         | 介護予防運動教室事業<br>高齢者の介護予防を目的とした健康維持、体力向上事業                     |  |                     |

|             |                                                                                                                                                                                          |                           |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 事業内容<br>公 3 | 鹿嶋市の埋蔵文化財の調査、保護及び活用、保護意識の啓発、普及等学術の振興を目的として行う公共施設の管理運営                                                                                                                                    |                           |
| 事業名等        |                                                                                                                                                                                          |                           |
| 1.          | 鹿嶋市内遺跡発掘調査事業<br>個人住宅建設予定地等の確認調査                                                                                                                                                          | 定款第 4 条<br>第 1 項<br>第 4 号 |
| 2.          | 文化財施設展示替事業<br>文化財展示施設での展示物の入れ替え                                                                                                                                                          |                           |
| 3.          | 歴史文化体験事業「d o k i d o k i カルチャースクール」<br>鹿嶋こども歴史探検隊（市内小中学生対象）<br>鹿島大助人形作り教室・正月飾り教室（親子・一般対象）<br>鹿嶋の地域再発見講座（図書館、各公民館との連携事業）<br>市内小学校への出前授業（歴史講座・土器づくり・勾玉づくり他）<br>発掘調査を体験しよう！（どきどきセンター・市内幼稚園） |                           |
| 4.          | 豊郷台地畑地整備発掘調査事業<br>豊郷台地畑地整備に係る発掘調査事業                                                                                                                                                      |                           |
| 5.          | ハマナス自生南限地帯草刈業務事業<br>鹿嶋市大小志崎ハマナス自生南限地帯草刈業務事業                                                                                                                                              |                           |
| 6.          | 前期郡家跡草刈業務事業<br>前期郡家跡（神野向遺跡）草刈業務事業                                                                                                                                                        |                           |
| 7.          | 後期郡家跡等草刈業務事業<br>後期郡家跡（神野向遺跡・浅間塚）草刈業務事業                                                                                                                                                   |                           |
| 8.          | 中学生職場体験学習<br>依頼のあった学校からの職場体験受入れ                                                                                                                                                          |                           |
| 9.          | 職員講師派遣<br>総合的学習の時間に行う出前授業                                                                                                                                                                |                           |
| 1 0.        | 歴史講演会（第 3 3 回歴史講演会）<br>外部講師を招いての講演会                                                                                                                                                      |                           |
| 1 1.        | マンガかしまの歴史制作事業<br>「鹿嶋の歴史」のマンガ制作（第 6 巻）                                                                                                                                                    |                           |
| 1 2.        | デジタルコンテンツ文化財普及事業<br>常設・企画展・ワークショップ・講座の配信                                                                                                                                                 |                           |
| 1 3.        | 歴史公開講座<br>歴史書についての学習会                                                                                                                                                                    |                           |
| 1 4.        | 鹿島神宮境内の文化財・巨樹名木観察会<br>鹿島神宮境内の文化財と巨樹名木を観察する会                                                                                                                                              |                           |

|     |                                                                                                                                                                         |                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 15. | 鹿嶋市及び各種団体との共創の事業<br>「鹿嶋まつり」「て～ら祭」「勤文マルシェ」「商工会祭り」での<br>ワークショップ開催（勾玉・鹿島大助他）<br>夏フェスへの参加（エフエムかしまとの共催事業）<br>文化協会歴史文化連盟・鹿嶋市文化財愛護協会との共催事業<br>d o k i d o k i 歴史鑑賞会（県内外への移動研修） | 定款第4条<br>第1項<br>第4号 |
| 16. | 発掘調査報告書の頒布<br>これまでに刊行した発掘調査報告書の頒布                                                                                                                                       |                     |
| 17. | 鹿嶋市どきどきセンター指定管理事業<br>鹿嶋市からの受託事業                                                                                                                                         | 定款第4条<br>第1項<br>第3号 |

|             |                                                      |                           |
|-------------|------------------------------------------------------|---------------------------|
| 事業内容<br>収 1 | 鹿嶋市公共施設管理運営に付随する請負、物品販売等の利用者サービス及び公益目的外貸与事業          |                           |
| 事業名等        |                                                      |                           |
| 1 .         | 鹿嶋勤労文化会館施設管理運営（公益目的外貸与事業）<br>施設貸与事業中、公益目的以外の一般への貸し出し | 定款第 4 条<br>第 1 項<br>第 5 号 |
| 2 .         | 自動販売機設置事業<br>利用者の利便性向上                               |                           |

令和 7 年度

収支予算書

# 令和 7 年度 収支予算書(損益計算ベース)

自:令和7年4月1日 至:令和8年3月31日

## I 事業活動収支の部

(単位:円)

| 科目                 | 予算額         | 前年度予算額      | 比較増減        |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| I. 一般正味財産増減の部      |             |             |             |
| 1 経常増減の部           |             |             |             |
| (1) 経常収益           |             |             |             |
| 基本財産運用収入           | 1,280,000   | 960,000     | 320,000     |
| 基本財産利息収入           | 1,280,000   | 960,000     | 320,000     |
| 受取利息収入             | 24,000      | 3,000       | 21,000      |
| 受取利息収入             | 24,000      | 3,000       | 21,000      |
| 事業収入               | 169,613,000 | 173,920,000 | △ 4,307,000 |
| 地方公共団体補助金収入        | 24,080,000  | 25,478,000  | △ 1,398,000 |
| 鹿嶋市ホームページ作成更新受託収入  | 132,000     | 132,000     | 0           |
| 埋蔵文化財会計自主事業収入      | 300,000     | 300,000     | 0           |
| 鹿嶋市内遺跡発掘調査受託収入     | 1,202,000   | 4,076,000   | △ 2,874,000 |
| 文化財施設展示替受託収入       | 204,000     | 401,000     | △ 197,000   |
| 豊郷台地発掘調査受託収入       | 40,000,000  | 40,000,000  | 0           |
| ハマナス自生南限地帯草刈業務受託収入 | 580,000     | 528,000     | 52,000      |
| 前期郡家跡草刈業務受託収入      | 653,000     | 594,000     | 59,000      |
| 後期郡家跡草刈業務受託収入      | 738,000     | 671,000     | 67,000      |
| どきどきセンター管理受託収入     | 26,565,000  | 26,565,000  | 0           |
| 文化事業収入             | 1,125,000   | 947,000     | 178,000     |
| スポーツ事業収入           | 17,000      | 32,000      | △ 15,000    |
| 施設使用料収入            | 15,650,000  | 15,950,000  | △ 300,000   |
| 自動販売機販売手数料収入       | 450,000     | 450,000     | 0           |
| 文化会館管理受託収入         | 52,796,000  | 52,796,000  | 0           |
| 介護予防運動教室事業受託収入     | 1,881,000   | 5,000,000   | △ 3,119,000 |
| 介護予防運動教室事業収入       | 3,240,000   | 0           | 3,240,000   |
| 雑収入                | 122,000     | 121,000     | 1,000       |
| 雑収入                | 122,000     | 121,000     | 1,000       |
| 経常収益計              | 171,039,000 | 175,004,000 | △ 3,965,000 |
| (2) 経常費用           |             |             |             |
| 事業費                | 157,978,330 | 158,769,171 | △ 790,841   |
| 給料手当支出             | 53,582,000  | 51,553,000  | 2,029,000   |
| 退職給付費用             | 2,588,330   | 2,755,672   | △ 167,342   |
| 臨時雇賃金支出            | 30,371,000  | 30,163,000  | 208,000     |
| 法定福利費支出            | 9,140,000   | 9,419,000   | △ 279,000   |
| 福利厚生費支出            | 235,000     | 275,000     | △ 40,000    |
| 会議費支出              | 170,000     | 134,000     | 36,000      |
| 旅費交通費支出            | 21,000      | 21,000      | 0           |
| 通信運搬費支出            | 637,000     | 629,000     | 8,000       |
| 消耗什器備品費支出          | 131,000     | 132,000     | △ 1,000     |
| 消耗品費支出             | 2,225,000   | 2,789,000   | △ 564,000   |
| 修繕費支出              | 940,000     | 905,000     | 35,000      |
| 印刷製本費支出            | 685,000     | 751,000     | △ 66,000    |
| 広告宣伝費支出            | 169,000     | 240,000     | △ 71,000    |
| 新聞図書費支出            | 91,000      | 91,000      | 0           |
| 燃料費支出              | 4,000,000   | 3,870,000   | 130,000     |
| 光熱水料費支出            | 11,567,000  | 11,464,000  | 103,000     |
| 諸謝金支出              | 400,000     | 431,000     | △ 31,000    |
| 賃借料支出              | 5,799,000   | 6,031,000   | △ 232,000   |
| 保険料支出              | 496,000     | 472,000     | 24,000      |

| 科目      |           | 予算額         | 前年度予算額      | 比較増減        |
|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|
|         | 医薬材料費支出   | 15,000      | 15,000      | 0           |
|         | 工事請負費支出   | 5,261,000   | 6,657,000   | △ 1,396,000 |
|         | 租税公課支出    | 7,154,000   | 5,892,000   | 1,262,000   |
|         | 負担金支出     | 113,000     | 253,000     | △ 140,000   |
|         | 補償補填賠償金支出 | 2,000       | 2,000       | 0           |
|         | 支払手数料支出   | 146,000     | 295,000     | △ 149,000   |
|         | 委託費支出     | 21,819,000  | 23,160,000  | △ 1,341,000 |
|         | 減価償却費     | 220,000     | 368,499     | △ 148,499   |
|         | 雑支出       | 1,000       | 1,000       | 0           |
|         | 管理費       | 19,426,166  | 19,940,073  | △ 513,907   |
|         | 役員報酬支出    | 460,000     | 440,000     | 20,000      |
|         | 給料手当支出    | 14,940,000  | 15,301,000  | △ 361,000   |
|         | 退職給付費用    | 350,166     | 367,073     | △ 16,907    |
|         | 臨時雇賃金支出   | 0           | 0           | 0           |
|         | 法定福利費支出   | 2,484,000   | 2,650,000   | △ 166,000   |
|         | 福利厚生費支出   | 50,000      | 50,000      | 0           |
|         | 会議費支出     | 10,000      | 10,000      | 0           |
|         | 交際費支出     | 20,000      | 20,000      | 0           |
|         | 旅費交通費支出   | 1,000       | 1,000       | 0           |
|         | 通信運搬費支出   | 120,000     | 110,000     | 10,000      |
|         | 消耗什器備品費支出 | 1,000       | 1,000       | 0           |
|         | 消耗品費支出    | 50,000      | 50,000      | 0           |
|         | 修繕費支出     | 65,000      | 50,000      | 15,000      |
|         | 印刷製本費支出   | 1,000       | 1,000       | 0           |
|         | 光熱水料費支出   | 13,000      | 13,000      | 0           |
|         | 燃料費支出     | 1,000       | 1,000       | 0           |
|         | 賃借料支出     | 235,000     | 235,000     | 0           |
|         | 保険料支出     | 66,000      | 70,000      | △ 4,000     |
|         | 諸謝金支出     | 1,000       | 0           | 1,000       |
|         | 租税公課支出    | 200,000     | 200,000     | 0           |
|         | 負担金支出     | 8,000       | 8,000       | 0           |
|         | 支払手数料支出   | 130,000     | 130,000     | 0           |
|         | 委託費支出     | 220,000     | 232,000     | △ 12,000    |
|         | 減価償却費     | 0           | 0           | 0           |
| 経常費用計   |           | 177,404,496 | 178,709,244 | △ 1,304,748 |
| 当期経常増減額 |           | △ 6,365,496 | △ 3,705,244 | △ 2,660,252 |

| 科目           |             | 予算額         | 前年度予算額      | 比較増減         |
|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Ⅰ．一般正味財産増減の部 |             |             |             |              |
| 2 経常外増減の部    |             |             |             |              |
|              | 当期経常外増減額    |             |             |              |
|              | 当期一般正味財産増減額 | △ 6,365,496 | △ 3,705,244 | △ 2,660,252  |
|              | 一般正味財産期首残高  | 27,269,677  | 37,120,128  | △ 9,850,451  |
|              | 一般正味財産期末残高  | 20,904,181  | 33,414,884  | △ 12,510,703 |
| Ⅱ．指定正味財産増減の部 |             |             |             |              |
|              | 当期一般正味財産増減額 |             |             |              |
|              | 一般正味財産期首残高  | 80,000,000  | 80,000,000  | 0            |
|              | 一般正味財産期末残高  | 80,000,000  | 80,000,000  | 0            |
| Ⅲ．正味財産期末残高   |             | 100,904,181 | 113,414,884 | △ 12,510,703 |

# 令和 7 年度 収支予算書(内訳表)

自:令和7年4月1日 至:令和8年3月31日

| 科目                 | 公益目的事業会計     |                |               |             | 収益事業会計     |        |            | 法人会計       | 合計          |
|--------------------|--------------|----------------|---------------|-------------|------------|--------|------------|------------|-------------|
|                    | 公1<br>(文化振興) | 公2<br>(スポーツ振興) | 公3<br>(埋蔵文化財) | 小計          | 収1         | 収益事業会計 |            |            |             |
|                    |              |                |               |             |            | 小計     |            |            |             |
| I. 一般正味財産増減の部      |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 1. 経常増減の部          |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| (1) 経常収益           |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 基本財産運用収入           |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 基本財産利息収入           |              |                |               | 0           |            |        | 0          | 1,280,000  | 1,280,000   |
| 受取利息収入             |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 受取利息収入             |              |                |               | 0           |            |        | 0          | 24,000     | 24,000      |
| 事業収入               |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 埋蔵文化財会計自主事業収入      |              |                | 300,000       | 300,000     |            |        | 0          |            | 300,000     |
| 文化事業収入             | 1,125,000    |                |               | 1,125,000   |            |        | 0          |            | 1,125,000   |
| スポーツ事業収入           |              | 17,000         |               | 17,000      |            |        | 0          |            | 17,000      |
| 施設使用料収入            | 5,947,000    | 0              |               | 5,947,000   | 9,703,000  |        | 9,703,000  |            | 15,650,000  |
| 地方公共団体補助金収入        | 753,776      | 142,733        | 2,979,115     | 3,875,624   | 1,196,475  |        | 1,196,475  | 19,007,901 | 24,080,000  |
| 鹿嶋市ホームページ作成更新受託収入  |              |                |               | 0           | 132,000    |        | 132,000    |            | 132,000     |
| 鹿嶋市内遺跡発掘調査受託収入     |              |                | 1,202,000     | 1,202,000   |            |        | 0          |            | 1,202,000   |
| 文化財施設展示替受託収入       |              |                | 204,000       | 204,000     |            |        | 0          |            | 204,000     |
| 豊郷台地発掘調査受託収入       |              |                | 40,000,000    | 40,000,000  |            |        |            |            | 40,000,000  |
| ハマナス自生南限地帯草刈業務受託収入 |              |                | 580,000       | 580,000     |            |        |            |            | 580,000     |
| 前期郡家跡草刈業務受託収入      |              |                | 653,000       | 653,000     |            |        |            |            | 653,000     |
| 後期郡家跡草刈業務受託収入      |              |                | 738,000       | 738,000     |            |        |            |            | 738,000     |
| どきどきセンター管理受託収入     |              |                | 26,565,000    | 26,565,000  |            |        | 0          |            | 26,565,000  |
| 文化会館管理受託収入         | 20,062,000   |                |               | 20,062,000  | 32,734,000 |        | 32,734,000 |            | 52,796,000  |
| 介護予防運動教室事業受託収入     |              | 1,881,000      |               | 1,881,000   |            |        | 0          |            | 1,881,000   |
| 介護予防運動教室事業収入       |              | 3,240,000      |               | 3,240,000   |            |        | 0          |            | 3,240,000   |
| 自動販売機販売手数料収入       |              |                |               | 0           | 450,000    |        | 450,000    |            | 450,000     |
| 雑収入                |              |                |               |             |            |        |            |            |             |
| 雑収入                |              |                | 1,000         | 1,000       | 51,000     |        | 51,000     | 70,000     | 122,000     |
| 経常収益計              | 27,887,776   | 5,280,733      | 73,222,115    | 106,390,624 | 44,266,475 |        | 44,266,475 | 20,381,901 | 171,039,000 |

(単位:円)

| 科目        | 公益目的事業会計     |                |               |             | 収益事業会計     |            | 法人会計 | 合計          |
|-----------|--------------|----------------|---------------|-------------|------------|------------|------|-------------|
|           | 公1<br>(文化振興) | 公2<br>(スポーツ振興) | 公3<br>(埋蔵文化財) | 小計          | 収1         | 小計         |      |             |
| (2) 経常費用  |              |                |               |             |            |            |      |             |
| 事業費       |              |                |               |             |            |            |      |             |
| 給料手当支出    | 10,473,936   | 1,983,018      | 24,500,000    | 36,956,954  | 16,625,046 | 16,625,046 |      | 53,582,000  |
| 退職給付費用    | 479,120      | 90,724         | 1,257,976     | 1,827,820   | 760,510    | 760,510    |      | 2,588,330   |
| 臨時雇賃金支出   | 466,403      | 900,284        | 28,264,000    | 29,630,687  | 740,313    | 740,313    |      | 30,371,000  |
| 法定福利費支出   | 1,675,066    | 337,139        | 4,469,000     | 6,481,205   | 2,658,795  | 2,658,795  |      | 9,140,000   |
| 福利厚生費支出   | 36,710       | 20,022         | 120,000       | 176,732     | 58,268     | 58,268     |      | 235,000     |
| 会議費支出     | 132,000      | 6,000          | 30,000        | 168,000     | 2,000      | 2,000      |      | 170,000     |
| 旅費交通費支出   | 0            | 0              | 20,000        | 20,000      | 1,000      | 1,000      |      | 21,000      |
| 通信運搬費支出   | 161,000      | 10,000         | 237,000       | 408,000     | 229,000    | 229,000    |      | 637,000     |
| 消耗什器備品費支出 | 0            | 0              | 130,000       | 130,000     | 1,000      | 1,000      |      | 131,000     |
| 消耗品費支出    | 530,000      | 70,000         | 1,129,000     | 1,729,000   | 496,000    | 496,000    |      | 2,225,000   |
| 修繕費支出     | 38,000       | 0              | 840,000       | 878,000     | 62,000     | 62,000     |      | 940,000     |
| 印刷製本費支出   | 130,000      | 25,000         | 480,000       | 635,000     | 50,000     | 50,000     |      | 685,000     |
| 広告宣伝費支出   | 168,000      | 1,000          | 0             | 169,000     | 0          | 0          |      | 169,000     |
| 新聞図書費支出   | 17,000       | 0              | 45,000        | 62,000      | 29,000     | 29,000     |      | 91,000      |
| 燃料費支出     | 1,406,000    | 0              | 300,000       | 1,706,000   | 2,294,000  | 2,294,000  |      | 4,000,000   |
| 光熱水料費支出   | 3,897,000    | 81,000         | 1,080,000     | 5,058,000   | 6,509,000  | 6,509,000  |      | 11,567,000  |
| 諸謝金支出     | 82,000       | 0              | 318,000       | 400,000     | 0          | 0          |      | 400,000     |
| 賃借料支出     | 490,167      | 92,803         | 4,438,000     | 5,020,970   | 778,030    | 778,030    |      | 5,799,000   |
| 保険料支出     | 32,000       | 91,000         | 320,000       | 443,000     | 53,000     | 53,000     |      | 496,000     |
| 医薬材料費支出   | 2,000        | 0              | 10,000        | 12,000      | 3,000      | 3,000      |      | 15,000      |
| 工事請負費支出   | 0            | 0              | 5,260,000     | 5,260,000   | 1,000      | 1,000      |      | 5,261,000   |
| 租税公課支出    | 1,530,000    | 245,000        | 2,899,000     | 4,674,000   | 2,480,000  | 2,480,000  |      | 7,154,000   |
| 負担金支出     | 16,000       | 0              | 70,000        | 86,000      | 27,000     | 27,000     |      | 113,000     |
| 補償補填賠償金支出 | 0            | 0              | 1,000         | 1,000       | 1,000      | 1,000      |      | 2,000       |
| 支払手数料支出   | 26,000       | 0              | 80,000        | 106,000     | 40,000     | 40,000     |      | 146,000     |
| 委託費支出     | 5,512,000    | 3,904,000      | 4,033,000     | 13,449,000  | 8,370,000  | 8,370,000  |      | 21,819,000  |
| 減価償却費     | 0            | 0              | 220,000       | 220,000     | 0          | 0          |      | 220,000     |
| 雑支出       | 0            | 0              | 0             | 0           | 1,000      | 1,000      |      | 1,000       |
| 事業費計      | 27,300,402   | 7,856,990      | 80,550,976    | 115,708,368 | 42,269,962 | 42,269,962 | 0    | 157,978,330 |

| 科目        | 公益目的事業会計     |                |               |             | 収益事業会計     |            | 法人会計       | 合計          |
|-----------|--------------|----------------|---------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|
|           | 公1<br>(文化振興) | 公2<br>(スポーツ振興) | 公3<br>(埋蔵文化財) | 小計          | 収1         | 小計         |            |             |
| 管理費       |              |                |               |             |            |            |            |             |
| 役員報酬支出    |              |                |               |             |            |            | 460,000    | 460,000     |
| 給料手当支出    |              |                |               |             |            |            | 14,940,000 | 14,940,000  |
| 退職給付費用    |              |                |               |             |            |            | 350,166    | 350,166     |
| 臨時雇賃金支出   |              |                |               |             |            |            | 0          | 0           |
| 法定福利費支出   |              |                |               |             |            |            | 2,484,000  | 2,484,000   |
| 福利厚生費支出   |              |                |               |             |            |            | 50,000     | 50,000      |
| 会議費支出     |              |                |               |             |            |            | 10,000     | 10,000      |
| 交際費支出     |              |                |               |             |            |            | 20,000     | 20,000      |
| 旅費交通費支出   |              |                |               |             |            |            | 1,000      | 1,000       |
| 通信運搬費支出   |              |                |               |             |            |            | 120,000    | 120,000     |
| 消耗什器備品費支出 |              |                |               |             |            |            | 1,000      | 1,000       |
| 消耗品費支出    |              |                |               |             |            |            | 50,000     | 50,000      |
| 修繕費支出     |              |                |               |             |            |            | 65,000     | 65,000      |
| 印刷製本費支出   |              |                |               |             |            |            | 1,000      | 1,000       |
| 光熱水料費支出   |              |                |               |             |            |            | 13,000     | 13,000      |
| 燃料費支出     |              |                |               |             |            |            | 1,000      | 1,000       |
| 賃借料支出     |              |                |               |             |            |            | 235,000    | 235,000     |
| 保険料支出     |              |                |               |             |            |            | 66,000     | 66,000      |
| 負担金支出     |              |                |               |             |            |            | 8,000      | 8,000       |
| 支払手数料支出   |              |                |               |             |            |            | 130,000    | 130,000     |
| 諸謝金支出     |              |                |               |             |            |            | 1,000      | 1,000       |
| 租税公課支出    |              |                |               |             |            |            | 200,000    | 200,000     |
| 委託費支出     |              |                |               |             |            |            | 220,000    | 220,000     |
| 減価償却費     |              |                |               |             |            |            | 0          | 0           |
| 管理費計      |              |                |               |             |            |            | 19,426,166 | 19,426,166  |
| 経常費用計     | 27,300,402   | 7,856,990      | 80,550,976    | 115,708,368 | 42,269,962 | 42,269,962 | 19,426,166 | 177,404,496 |
| 当期経常増減額   | 587,374      | △ 2,576,257    | △ 7,328,861   | △ 9,317,744 | 1,996,513  | 1,996,513  | 955,735    | △ 6,365,496 |

| 科目             | 公益目的事業会計     |                |               |              | 収益事業会計     |            | 法人会計       | 合計          |
|----------------|--------------|----------------|---------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|
|                | 公1<br>(文化振興) | 公2<br>(スポーツ振興) | 公3<br>(埋蔵文化財) | 小計           | 収1         | 小計         |            |             |
| 2. 経常外増減の部     |              |                |               |              |            |            |            |             |
| 当期経常外増減額       |              |                |               | 0            |            | 0          |            | 0           |
| 当期一般正味財産増減額    | 587,374      | △ 2,576,257    | △ 7,328,861   | △ 9,317,744  | 1,996,513  | 1,996,513  | 955,735    | △ 6,365,496 |
| 一般正味財産期首残高     | △ 4,381,076  | △ 39,450,863   | 4,601,224     | △ 39,230,715 | 57,677,581 | 57,677,581 | 8,822,811  | 27,269,677  |
| 一般正味財産期末残高     | △ 3,793,702  | △ 42,027,120   | △ 2,727,637   | △ 48,548,459 | 59,674,094 | 59,674,094 | 9,778,546  | 20,904,181  |
| II. 指定正味財産増減の部 |              |                |               |              |            |            |            |             |
| 当期指定正味財産増減額    |              |                |               | 0            |            | 0          | 0          | 0           |
| 指定正味財産期首残高     |              |                |               | 0            |            | 0          | 80,000,000 | 80,000,000  |
| 指定正味財産期末残高     |              |                |               | 0            |            | 0          | 80,000,000 | 80,000,000  |
| III. 正味財産期末残高  | △ 3,793,702  | △ 42,027,120   | △ 2,727,637   | △ 48,548,459 | 59,674,094 | 59,674,094 | 89,778,546 | 100,904,181 |